



# 自然保护 即刻行动

直面全球挑战的自然保护转型

“过去的这一年，我们比以往任何时候都更清楚地意识到，我们的健康和福祉与地球的健康如此息息相关”。

—TNC首席执行官JENNIFER MORRIS

封面：面积近160万英亩的美国最大的州立公园——阿拉斯加州伍德基奇州立公园的鸟瞰图。这座公园的水流入世界上现存最大红鲑鱼渔场——布里斯托尔湾。2020年，在土著社区、渔业社区、自然保护主义者及其他团体的共同努力下，美国联邦监管机构暂时停止布里斯托尔湾上游巨型采矿计划。© Michael Melford

## 创建大自然未来 要即刻行动起来

2020年5月，我作为首席执行官加入大自然保护协会（TNC）这个大家庭——这是我二十五年的自然保护工作生涯中最自豪、最快乐的时刻之一。当然，最初的几个星期，或者说最初的几个月，并不像我所预料的那样。致命的COVID-19疫情来势汹汹，对世界各地的家庭、卫生保健系统和各国经济造成了严重影响。差不多一年以后，我们中的很多人依然在家工作，并且还需要与自己的亲朋好友和同事保持社交距离。

TNC是我钦慕已久的组织，我一直希望有一天能为其效力，很高兴如今梦想成真。尽管COVID-19疫情令我在TNC的开局挑战重重，但是我们依然成功建立联系，取得显著的进步。

通过Zoom，我与数千名同事、数百名理事与支持者们“相识”。虽然同事们和我没有亲临现场感受热浪，但仍然通过对话与照片了解到，我们与当地土著社区共同合作，利用火来恢复森林健康。虽然我们并未亲临科罗拉多州最新建立的费舍尔山（Fishers Peak）州立公园仰望高耸的群山，但是我们仍然得以向这座占地2万英亩的最新州立公园的正式落成表示了祝贺。虽然我们并未亲手握着树苗，也未嗅到周边雨林潮湿土壤的气息，但是我们也已借助社交通讯应用程序了解到巴西种植者们种植可可树的方法。大家可以从接下来的几页中看到有关这些项目和TNC其他项目的更多信息。

虽然诸多标志性挑战令2020年与往年不同——全球COVID-19疫情、气温创新高、火灾与飓风以及对种族主义迟来已久的清算和对公平的呼吁——正继续影响着我们的生活。但是百折不挠、坚韧不拔和锐意创新的精神也让2020年显得别具一格。全世界团结一心以全新的方式、前所未有的速度和合作规模共渡难关。科学界从未如此迅速地召集了这么多的人才和资源，不到一年的时间便研发出强效的新型疫苗，这让人们对迅速采取行动应对气候危机等其他全球威胁燃起了希望。

© ALEX SNYDER/TNC

过去的这一年，我们比以往任何时候都更清楚地意识到，我们的健康和福祉与地球的健康如此息息相关。2020年5月，世界卫生组织发表了《从COVID-19疫情中健康复苏宣言》，建议将保护自然放在首位。保护自然不仅能够为经济发展助力，提供清洁的空气、水和健康的食物，还能够降低日后人畜共患病爆发的风险，科学告诉我们导致人畜共患病出现的部分原因是栖息地丧失和气候变化。

的确，这场疫情揭示了大自然帮助治愈的力量，大自然不仅能够通过促进再生农业、碳固存以及风能和太阳能清洁能源等以自然为导向的解决方案来帮助治愈，还能帮助许多人在一个不确定的世界中应对生活。2020年，到自然区和公园的游客人数攀升至创纪录的水平，户外装备与自行车的销量激增，后院观鸟又开始流行起来，且徒步旅行和在大自然中散步的人数骤增。世界各地的人们重新建立与大自然的互动，在户外寻求慰藉。

怀着这种乐观的精神，我回顾了大自然保护协会2020年在合作伙伴、支持者们和TNC志愿者领袖的帮助下完成的所有工作，同时展望未来全球自然保护工作最有前景的十年。我希望我们能够凭借在这艰难的一年里所磨练出来的韧性与耐力，共同创造一个更美好的未来。

衷心祝福大家平安康健！



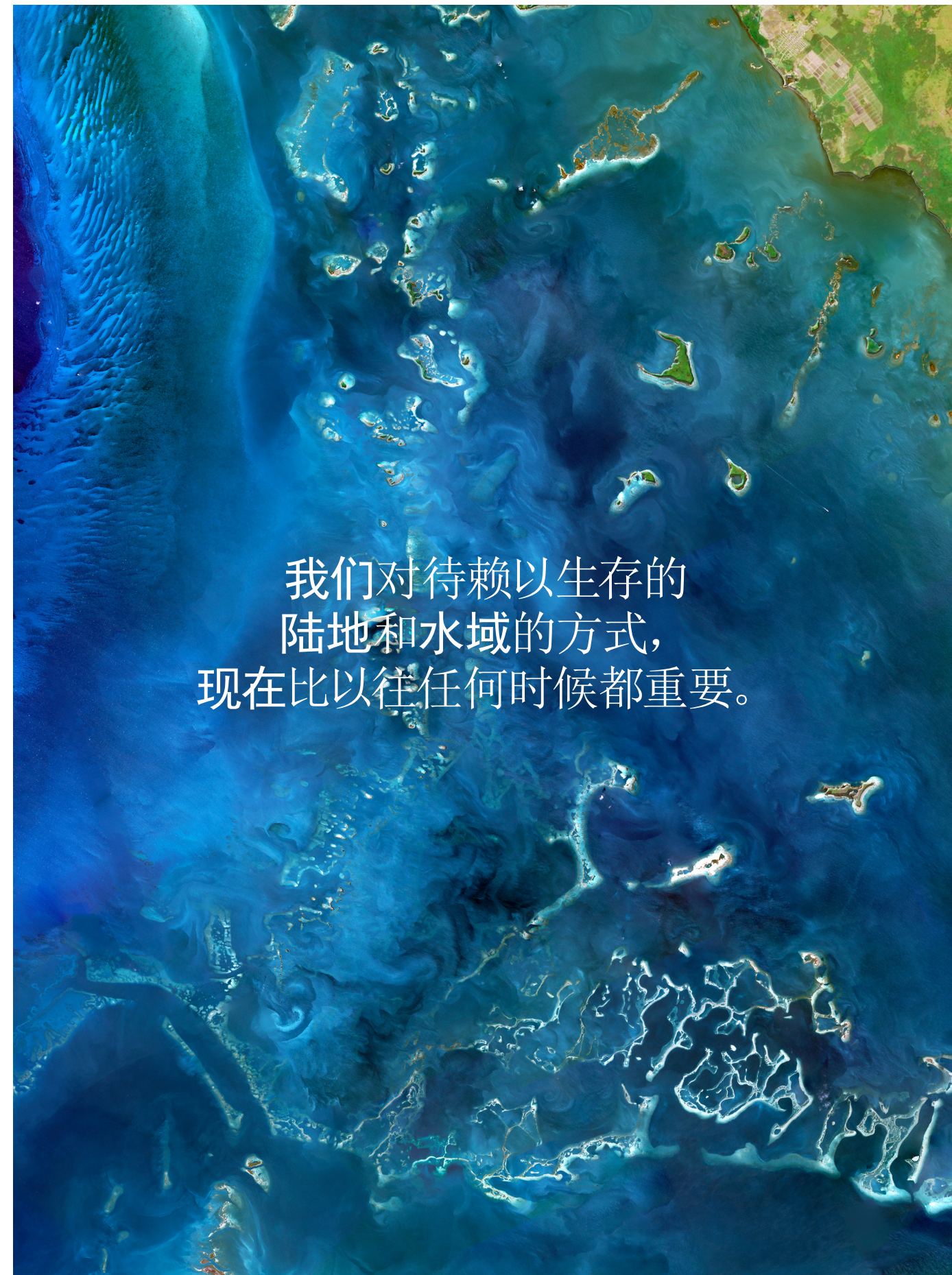
**Jennifer Morris**  
大自然保护协会  
首席执行官



## 面对前所未有的挑战， 在这个变革的时代， 我们亟需转型。

今天我们所面临的一切，都在呼吁我们为有意义且持久的变革而努力，为人类和自然创造一个充满希望的新世界。对大自然保护协会（TNC）而言，这不仅是当前所面临的挑战，也是我们准备将70年的经验与承诺付诸行动的时刻。现在是时候采取行动了；改变世界并保护万物赖以生存的土地和水域的时刻已到。

→ 加勒比海的珊瑚礁是全球瑰宝。在TNC及其科学合作伙伴们的精诚团结下，目前各国有史以来第一次获得了这些水下栖息地的高分辨率地图。这张图片来自古巴哈丁内斯雷纳群岛，由200多颗卫星组成的“卫星群”拍摄，科学家们利用这样的图片来绘制地图，可帮助记录飓风造成的破坏，确定恢复重点，以及制定未来的保护计划。



我们对待赖以生存的  
陆地和水域的方式，  
现在比以往任何时候都重要。

© PLANET LABS INC

新建成的费舍尔山（Fishers Peak）州立公园占地1.92万英亩，可俯瞰科罗拉多州特立尼达市全貌，此处新的娱乐休闲机会将给当地经济带来一大利好。



## 新建成的州立公园 改写科罗拉多州一座城镇的历史

数十年来，美国科罗拉多州特立尼达市昔日的矿业城镇居民目睹一批批的年轻人背井离乡外出寻求就业机会。2017年，市长Phil Rico决定向TNC与公共土地信托基金会(TPL)寻求改革计划：这些组织是否能够在帮助保护邻近牧场的同时将这座城市改造成一个繁荣的户外休闲娱乐中心。去年，这个愿景变成了现实，这里被改建成一座州立公园，坐落在海拔9633英尺高的费舍尔山（Fishers Peak）的山脚。

TNC与TPL这两家组织在Great Outdoors Colorado信托基金的资助下买下面积达1.92万英亩的牧场后，帮助科罗拉多州动物园和野生动物部门收购了这处价值2540万美元的资产，并将牧场改建成费舍尔山（Fishers Peak）州立公园。该公园有望成为一个户外旅游目的地，并能够与已为该州经济贡献620亿美元收入的风光秀丽的自然奇观相媲美。这座公园是包括麋鹿、山猫和游隼在内的900多种动物的家园，有助于保护从桑格雷德克里斯托山脉到高地平原大草原的野生动物走廊。

TNC驻科罗拉多州保护伙伴关系顾问Matt Moorhead表示：“我们从一开始便已进行生态和娱乐目标规划，将努力展示扎实稳健的保护成果如何在为促进社区经济繁荣贡献力量的同时又能为子孙后代留下良好的自然环境。”

## 拯救河流的 全球战略

**目标** 河流是我们生命的源泉。TNC最新“持久河流保护（Durable River Protection）框架”能够保护干净健康的水流。

尽管巴尔干地区是欧洲许多仅存的自由流动河流的所在地，但该地区近年来已成为多项新型水电站大坝和其他水利工程开发计划的目标。尽管面临诸多威胁，但TNC去年在该地区帮助保护了两条河流：黑山共和国泽塔河的湖蓝色水域与北部蜿蜒穿过险峻多艰峡谷的克罗地亚克鲁帕河。

两国政府采用TNC以社区为切入点的河流保护新策略，即“持久河流保护框架”来保护河流。该保护框架以美国《国家自然与风景河流法案》为范本，制定了新的能够为全世界淡水河保护提供支持的政策方针。这一新的政策方针至关重要，因为虽然河流在世界生物多样性中占据很大比重，但是令人惊讶的是，在地球自然系统中却最不受保护。

巴尔干地区河流保护工作所取得的成功有助于将该保护框架向其他国家推广。



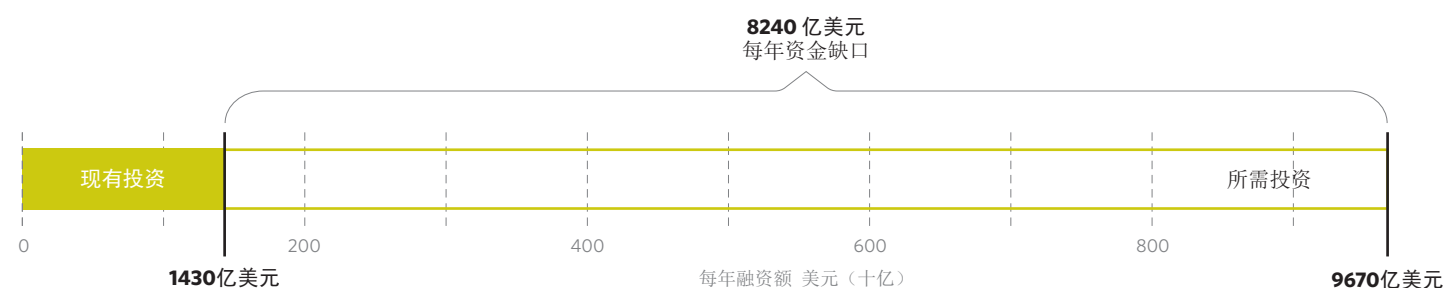
“如果这些巡护员在疫情期间失业，那我们的工作进度无疑会受到影响。”



TNC雇员 **Alphonse Mallya** 顺利成立 **TNC非洲野生生物保护危机基金**，该基金从TNC支持者处募集了250万美元的资金。该应急基金雇佣约950名巡护员在肯尼亚、纳米比亚、坦桑尼亚及赞比亚的野生生物保护区巡逻——弥补了原本依赖于生态旅游的保护基金因游客量减少九成而产生的资金缺口。许多人曾担心，一场危机可能会给当地社区和野生动植物保护机构当头一击，自然保护联盟的工作受到阻碍会使野生动物处于更大的偷猎风险之中。

## 填补生物多样性的 资金缺口

全球生物多样性面临威胁。生物灭绝的速度在不断加快，且目前的气候变化正在加剧这一威胁。生物多样性的下降将对人类产生实际影响，例如可能会威胁清洁饮水供应以及导致食物来源减少。例如，对传粉者造成的威胁可能会导致农业产量大幅度下降，估计每年损失2170亿美元。保尔森基金会、康乃尔大学与TNC联合发表的一篇文章为《融资自然》（Financing Nature）的新报告表明，政策与融资法规改革会释放出新的可用于保护自然与生物多样性的私营部门投资。





大自然为我们  
供应食物和水。  
前方的道路要求  
我们立刻创新。

就像亚利桑那州的这片大麦田一样，改种节水农作物有助于实现食物和水资源的可持续供应。

亚利桑那州弗德河从沙漠中开辟出一条郁郁葱葱的水道，水道两旁是鳞次栉比的柳树与杨树。



## 改种需水量较少的农作物， 可减少50%的用水量并 能创造新机会

**目标** 农场主需要水来养活人口并为当地经济提供助力。TNC正在证明，在干旱的西部种植更节水的农作物可以为人类和自然增加水资源供应。

在亚利桑那州弗德河谷，人们对土地常识的转变改变了弗德河这条生命之水。190英里长的弗德河流源自亚利桑那州中部高原，与河边的杨柳林和杨树林是生命的源泉。这条河还灌溉旱地农田，并为社区供应饮用水。近年来，弗德河已被过度开发，部分河段夏季期间出现干涸，这对一些农田的生存能力和包括两种濒危鱼类在内的多种野生动物的生存构成威胁。

为了解决这一问题，TNC与当地商业和农业合作伙伴联合提出了一项改革方案：节省珍贵水资源的同时种植畅销作物，推动当地经济新产业的发展。简而言之，TNC与该地区最大型的农场合作，改种植大麦，因为大麦需水量仅为苜蓿和玉米等高需水量作物的一半。同时TNC帮助一家新公司加工用于酿造啤酒的大麦。

在短短三年时间里，种植优质啤酒大麦的这一转变受到当地啤酒酿造商的追捧，共计节省了4.25亿加仑的水资源，足够填满600多个奥运会规格的游泳池，同时保证弗德河不断流动。

本页与对页：© ANDREW KORNLYAK

## “大救星！”

这是美国新罕布什尔州牡蛎养殖户 **Laura Brown** 对TNC恢复牡蛎礁并为疫情期间受销量下滑影响的养殖户提供帮助所做出的评价。

该项目由TNC与皮尤慈善信托基金会共同负责，为100多名因COVID-19疫情期间餐厅歇业及牡蛎需求下跌而陷入困境的牡蛎养殖户开拓了一个新市场。

七个州的贝类养殖户可以将无污染的剩余牡蛎出售给为牡蛎养殖与恢复提供支持的SOAR项目，然后该项目将牡蛎移植到附近的珊瑚礁恢复地点。一只牡蛎一天可以过滤50加仑的水，而整个牡蛎礁对海湾与河口的健康而言至关重要。富有创业精神的牡蛎养殖场，无论是长期运营的家族企业，还是新近成立的新创企业，不仅实现了这些生态效益，而且往往为农村经济做出了贡献。SOAR项目的任务是在两年内购买500万只牡蛎，而完成这一任务意味着牡蛎生产商将能够维持生产经营，同时恢复当地珊瑚礁的长期工作也将获得大力支持。

## 保护阿拉斯加州 布里斯托尔湾的 鲑鱼与传统

**目标** 每到夏季，大自然赐予阿拉斯加州布里斯托尔湾水晶般清澈的河水不计其数的野生鲑鱼。TNC一直致力于永久保护布里斯托尔湾的土地与水域不受上游采矿计划的影响。

在布里斯托尔湾，阿拉斯加州原住民村庄一直依靠清澈的河水和每年洄游的野生鲑鱼生存。这些鲑鱼的数量可达数千万条，超过地球任何其他地方的鲑鱼数量，这使得布里斯托尔湾成为与可持续捕捞野生鲑鱼直接相关的文化和经济的最后也是最大的希望。然而布里斯托尔湾地区的一些众所周知的河流、湖泊以及熊与驯鹿的栖息地仍未获得永久保护，无法避免受到诸如拟议的佩柏金矿(Pebble Mine)计划等威胁的影响，这意味着他们的未来并不安全。TNC长期为当地土著组织和该地区可持续性商业捕鱼业提供科学的方法，2020年他们通过不断进行宣传活动共同努力暂停了这一矿山开采计划，并且这一活动直到今天仍在继续。通过所建立的这一广泛联盟，TNC依靠这一胜利成果继续倡导永久的立法保护，以及对振兴地方经济和维护原住民的主权方面进行重点投资，而且所有为人与自然建设美好未来而制定的改革措施均与布里斯托尔湾的环境保护息息相关。

- ⑦ 一名商业渔船船长和船员在布里斯托尔湾捕捞野生红鲑鱼。
- ⑨ 世代相传的传统习俗在土著社区得以延续，鲑鱼的洄游将民众团结在一起捕鱼，并在后院的熏制室中将其保存。



“布里斯托尔湾世代相传的野生鲑鱼传统至今依然得以延续。但是我们不能骄傲自满。在这个紧要关头，我们接下来的行动将决定子孙后代的未来。”

——大自然保护协会阿拉斯加州总监STEVE COHN



© BRIAN ADAMS (布里斯托尔湾)；© JOÃO RAMÍM (亚马孙)

采摘可可果实制作巧克力有助于为亚马孙雨林的重新造林提供支持，并且能够为小规模农户带来稳定收入。



## 手机应用助拯救亚马孙雨林的农民一臂之力

在巴西亚马孙雨林，小规模家庭农户通过砍伐树木建造农田和牧场维持生计，这导致共计约有三分之一的雨林遭到破坏。但是自从2012年以来，TNC与巴西帕拉州政府一直提供技术援助方案和培训，鼓励农民种植巧克力的来源——可可树，在退化的土地上重新造林，并提供更可持续的收入来源。但是去年采收期临近之际，COVID-19疫情席卷巴西，由于疫情形势太过严峻，无法进行现场培训，因此，TNC改为使用手机上的社交通讯应用向大约250名农民展示示范视频，及时帮助他们完成采收。

澳大利亚毁灭性火灾肆虐，浓烟滚滚。气候变化是造成这些创纪录火灾的元凶。

气候变化是我们这个时代面临的最大挑战。应对方案既是全球性的，也是地方性的，且应即刻行动。

## 转型捐赠1亿美元 推进TNC气候行动

大自然保护协会（TNC）制定基于自然气候解决方案的创新行动获得贝索斯地球基金1亿美元的捐赠，使创新行动有了巨大进展。这笔捐赠为两个重要地区——印度农业大邦旁遮普邦与哈里亚纳邦以及华盛顿州、不列颠哥伦比亚与阿拉斯加州沿海的Emerald Edge的气候工作提供资金。该资金还有助于大规模推广自然气候解决方案。这是TNC有史以来获得的第二大捐赠，开启了我们利用大自然降低世界各地碳排放的创举。

### 印度

**挑战：**农民焚烧作物残茬以便腾出土地进行新一季的种植，这种做法会向空中排放温室气体，并对周边城市造成致命的空气污染。

**解决方案：**引入新型再生农业方法——包括免耕栽培法——无需焚烧作物残茬，还能节约水资源，增加农民收入，提高土壤健康状况并实现碳储存。

### EMERALD EDGE

**挑战：**Emerald Edge的温带雨林拥有世界上最大的碳储量，但这些森林目前正处于危险之中。

**解决方案：**与土著居民合作保护沿岸的雨林是对土著居民主导的雨林管理愿景的尊重，同时也保护了森林这一碳库。



贝索斯地球基金所提供的资金将帮助确保对加拿大不列颠哥伦比亚省25万英亩的原始森林——白灵熊等野生动物栖息地进行长期保护，并为整个Emerald Edge地区的气候工作提供支持。

© ANDREW MERRY/GETTY IMAGES

© RALPH A. CLEVENGER/TANDEM STOCK

“大自然正在不断变化，我们无法保证它一成不变，所以我们必须找到一种在变化中保护大自然的方法”。

TNC美国东部保育科学总监Mark Anderson博士在TNC最近完成的具有韧性且互连的地貌地图工具中如是说。在某种意义上，该工具就像一张“天然公路与地区”的地图，覆盖美国大陆三分之一的国土面积，该交互式地图显示了植物和动物物种应对日益加剧的气候威胁时最有可能迁徙并找到新家园的地区。研究表明，为了应对日益严峻的气候变化，动物与植物每十年向北迁徙约11英里，向更高海拔地区迁徙36英尺，这使得这一地图工具成为一个必不可少的自然保护工具。

TNC的科学家表明如何在开发新型清洁能源以实现关键气候目标的同时保护自然土地。



## 自然保护工具可以帮助实现《巴黎协定》规定的清洁能源目标**17倍**以上，而且不会损害自然土地

新型可再生能源增建项目正在以前所未有的速度建设中。然而，风能和大型太阳能装置等一些最有发展前景的清洁能源需要大面积的土地。TNC的科学家们向大家表明各国如何在实现全球清洁能源目标的同时保护自然土地。

TNC的Site Wind Right交互式地图将帮助行业加快规划进程，同时引导基础设施建设远离大平原地区的敏感栖息地，而新策略对加州、内华达州和西弗吉尼亚州的太阳能项目带来相同的影响。

在印度，TNC全新的SiteRight工具为该国快速扩张的可再生能源产业提供所需的规划工具。TNC生态经济学家Dhaval Negandhi指出：“如果你不考虑这些影响，它们就会产生冲突，阻碍和拖慢你的项目。”印度制定了雄心勃勃的国家清洁能源目标，该国可再生能源产业无法承受建设的延误，因此TNC智能选址工具为全新的清洁能源未来创造了条件。

## 用“感恩林”向捐助方的慷慨之情致敬

每栽种一棵树都表达着对未来的希望和信心。在巴西曼蒂凯拉山脉地区濒危的大西洋森林，TNC栽种下一棵棵树苗，为山坡毁林地带来新生机。“感恩林”中栽种的每一棵树都将扎根并长成参天大树——向TNC最热心的拥护者们的慷慨之情致敬。

为表达对我们捐助方的感激之情，TNC将管护这片急需呵护且极具潜力的森林。圣保罗和里约热内卢下游的人们依赖曼蒂凯拉山脉地区的森林储存和过滤人们赖以生存的水资源。

这片“感恩林”并非是一项孤立的行动。这是TNC振奋人心的“种植十亿棵树”(Plant a Billion Trees)运动，起初是一份馈赠，就像一颗种子，最终会生长成一份留给子孙后代的遗产。

在我们支持者们的鼓舞下，TNC和合作伙伴通过种植“感恩林”，携手帮助恢复该地区的存活森林，因为我们相信，植树这项有力行动是对地球未来的一种投资。

2019年，一名消防员在加州举行的尤洛克部落规划内预防性山火培训交流活动中，负责管控土著文化焚烧的边界。



## 土著社区恢复以火防火的传统

现今分布在加州的卡鲁克人、尤洛克人及胡帕人等土著居民一直保持着控制放火和特意放火的传统已有千年之久。尽管这种以火防火的燃烧具有生态效益，但是到了20世纪，在许多发达国家由于野火管控相关政策，这种活动基本上销声匿迹。

许多森林和草原的健康状况正在日益下降，这揭示了摒弃土著居民千年以来通过野火管控实践习得的火烧方法带来的长期代价。杜绝低强度火烧可能会导致更大规模的火灾，在某些情况下，会导致灾难性野火，对人类健康造成损害，破坏自然，并使社区处于危险之中。

通过在澳大利亚、加拿大和美国交流互动，TNC为土著社区在当今气候背景下恢复以火防火提供支持。在TNC的北美消防项目中，我们每年在10万英亩的森林面积上进行大约600次以火防火的控制性山火燃烧，现在我们帮助促进研讨会、学习交流和以社区为基础的培训或为这些举措提供资金，为土著社区恢复利用以火防火的燃烧为人类和植被带来效益的努力提供支持。

“如果不能自由地进行以火防火文化燃烧的传统，我们会丢失自己的文化。”

—BILL TRIPP, 卡鲁克部落天然资源与环境政策总监



在过去的这一财政年度里，全球COVID-19疫情从核心层面动摇了世界卫生保健、文化和金融机构，面对这一不利局面，TNC领导层投入了大量的时间和精力来解决和纠正全球COVID-19疫情对我们员工、自然保护和筹款工作的影响。为了应对COVID-19疫情，TNC对本组织的运营方式做出了诸多重大改变——在全球范围内暂时关闭我们的办公室，将本组织的4000余名员工转移至虚拟工作环境，并开发创造性方案，与我们的捐助方和支持者们保持联系。

在这前所未有的这一年里，管理层对费用管理采取了适当保守的策略，本财年春季当市场急转直下时，TNC采取了一系列紧缩策略，削减了20%的开支，将高层人员薪资削减了最高多达20%，全员薪资冻结、停止加薪，有针对性地裁员，并几乎停止所有差旅。

幸运的是，全球主要经济体采取的经济刺激措施帮助稳定了金融市场，使TNC的支持者们能够继续向本组织慷慨捐助。事实上，在我们捐助方和支持者的积极参与和慷慨资助下，2020财年的营收收入创下TNC历史最佳纪录。“我们的世界”计划（Our World Campaign）成功收尾和一系列独一无二的筹款机会，包括完成麦克阿瑟气候挑战赛（MacArthur Climate Challenge）以及成功筹集数笔大额捐款，为TNC的气候和蓝色债券工作提供了支持，这些成功都为TNC本财年的大幅增长提供了助力。尽管新冠疫情带了重重挑战，但是我们成功利用TNC的全球影响力以及我们在科学和自然保护方面的能力，加之我们所募集的近10亿美元的资金，帮助我们取得显著的保护成果。

我们进一步利用2020财年的机遇，重新评估了我们的投资项目组合，并实施了一系列改善投资项目组合健康状况的策略。在这一切举措的推动下，TNC投资项目组合的表现超过了我们的既定基准。

展望未来，我们看到了疫苗能使世界恢复正常的希望曙光，我们也看到了TNC拥有异常强劲的资产负债表、捐助方和捐赠者们持续不断的大力支持、经受住危机考验且极具韧性的团队和文化，所有的一切帮助TNC推进保护万物赖以生存的陆地和水域的宏伟使命。



*Leonard Williams*

**Leonard Williams**  
首席财务官

按捐助者类型分类之会费及私人捐助

36% 24% 23%

基金会 个人 遗赠

4% 13%

信托及其他 企业

方案执行效率

68.5% 17.9%

项目 总务与行政管理

13.7%

筹款和会员资格

截止于2020年6月30日和2019年6月30日的财年（以千美元计）

| 支助和收入          | 2020年            | 2019年            |
|----------------|------------------|------------------|
| 会费及私人捐助        | 783,245          | 595,311          |
| 政府捐助           | 126,423          | 127,764          |
| 会费及捐助总额        | 909,668          | 723,075          |
| 投资收入           | 78,252           | 93,994           |
| 其他收入           | 93,178           | 139,021          |
| 土地买卖及捐赠        | 148,943          | 99,464           |
| <b>支助和收入总额</b> | <b>1,230,041</b> | <b>1,055,554</b> |

保护地及保护地役权的支出及购买费用

|                           | 在每一美元支出中的占比%     |                  |       |       |
|---------------------------|------------------|------------------|-------|-------|
|                           | 2020             | 2019             | 2020  | 2019  |
| 保护活动及行动                   | 536,341          | 520,142          | 53.0% | 49.2% |
| 保护地及保护地役权的购买费用            | 156,210          | 232,085          | 15.4% | 22.0% |
| 自然保护计划保护地及保护地役权的总支出和购买费用  | 692,551          | 752,227          | 68.5% | 71.2% |
| 总务与行政管理支出                 | 180,679          | 161,705          | 17.9% | 15.3% |
| 筹款和会员资格部门支出               | 138,127          | 142,548          | 13.7% | 13.5% |
| 支助服务总额                    | 318,806          | 304,253          |       |       |
| <b>保护地及保护地役权的总支出和购买费用</b> | <b>1,011,357</b> | <b>1,056,480</b> |       |       |

净结余一支助和收入总额减去保护地及保护地役权的支出及购买费用 ① **218,684** **(926)**

资产、负债和净资产摘要

|               |                  |                  |
|---------------|------------------|------------------|
| 保护土地          | 2,150,851        | 2,128,184        |
| 保护地役权         | 2,386,747        | 2,288,383        |
| 自然保护项目        | 941,950          | 774,397          |
| 捐赠基金投资        | 1,334,391        | 1,309,105        |
| 计划性捐赠投资       | 315,736          | 322,475          |
| 固定资产及设备（净折旧额） | 152,334          | 141,972          |
| 其他资产 ②        | 588,371          | 745,774          |
| <b>总资产</b>    | <b>7,870,380</b> | <b>7,710,290</b> |

|             |                  |                  |
|-------------|------------------|------------------|
| 应付账款和应计负债   | 145,425          | 219,410          |
| 应付票据        | 338,123          | 398,491          |
| 其他负债 ③      | 420,291          | 375,754          |
| <b>总净资产</b> | <b>6,966,541</b> | <b>6,716,635</b> |

**总资产 7,870,380 7,710,290**

① 并不代表净资产的增加。

② 主要包括：现金、承诺未来捐赠、证券借贷协议项下收到的抵押品、应收票据、使用权资产、土地及其他资产存款。

③ 主要包括：递延收入、证券借贷协议项下的应付款项、计划性捐赠负债、租赁负债和其他负债。

注：财务摘要中示出的数字源自经审计且无保留意见的2020和2019年合并财务报表。

请前往 [nature.org/AnnualReport](https://www.nature.org/AnnualReport) 查看大自然保护协会完整版经审计的2020和2019年财务报表或致电 **+1 (800) 628-6860** 或 **+1 (703) 841-5300** 联系大自然保护协会订阅。

**理事会主席**

**Frances A. Ulmer**  
贝尔弗中心高级研究员  
哈佛大学肯尼迪学院  
美国阿拉斯加州安克雷奇市

**副主席**

**Sen. William Frist**  
Cressey and Co.  
合伙人兼董事长  
美国田纳西州纳什维尔市

**首席执行官**

**Jennifer Morris**  
大自然保护协会  
美国弗吉尼亚州阿灵顿市

**财务主任**

**Joseph H. Gleberman**  
总干事  
The Pritzker Organization  
美国纽约州纽约市

**秘书**

**Brenda Shapiro**  
TNC长期理事、  
自然保护主义者  
美国伊利诺斯州芝加哥市

**理事会成员**

**Amy Batchelor**  
Anchor Point Foundation  
总干事  
美国科罗拉多州博尔德市

**John Bernstein**  
合伙人  
Generation Investment Management  
英国伦敦

**Michelle J. DePass**  
总裁兼首席执行官  
Meyer Memorial Trust  
美国俄勒冈州波特兰市

**Harry R. Hagey**  
Dodge & Cox前董事  
长兼首席财务官  
美国加州门洛帕克市

**Margaret A. Hamburg**  
涉外秘书  
美国国家医学院  
美国华盛顿特区

**Shirley Ann Jackson**  
总裁  
美国伦斯勒理工学院  
美国纽约州特洛伊市

**Sally Jewell**  
前美国内政部长  
美国华盛顿州西雅图市

**Nancy Knowlton**  
美国史密森尼国家自然历史博物馆  
海洋科学荣誉主席  
美国缅因州布鲁克斯维尔

**Edwin Macharia**  
全球管理合伙人  
Dalberg Advisors  
肯尼亚内罗毕

**Claudia Madrazo**  
艺术家、自然保护主义者  
墨西哥墨西哥城

**Craig O. McCaw**  
董事长兼首席执行官  
Eagle River Investments  
美国华盛顿州柯克兰

**Ana M. Parma**  
研究科学家  
阿根廷国家科学与技术研究理事会(CONICET)  
阿根廷马德林港

**Douglas B. Petno**  
摩根大通商业银行  
首席执行官  
美国纽约州纽约市

**Vincent Ryan**  
董事长  
Schooner Capital LLC  
美国马萨诸塞州波士顿

**Kent J. Thiry**  
DaVita前首席执行官和执行主席  
美国科罗拉多州丹佛市

**Kevin Weil**  
Novi产品副总裁  
美国加州门洛帕克市

**吴鹰**  
董事长  
中泽嘉盟投资基金  
中国北京

捐赠与遗产规划

# 确保大自然的未来

感谢成千上万富有远见卓识的人士将大自然保护协会纳入自己的遗产规划中，给大自然留下了一份宝贵的遗产。仅去年一年，全球各界人士向TNC提供的计划性捐赠总额已超过1.7亿美元。这些非凡卓越的支持确保TNC可以继续锐意创新，在全球范围内推动自然保护工作改革，齐心协力建设一个人与自然共同繁荣的未来。

[nature.org/GiftAndLegacy](https://nature.org/GiftAndLegacy) | [legacy@tnc.org](mailto:legacy@tnc.org) | +1 (877) 812-3698

感谢所有捐助者给予的持续不断的支持。  
如欲捐款，即刻对自然产生直接影响，请浏览：[nature.org/Donate](https://nature.org/Donate).



保护万物赖以生  
的陆地和水域。

如需了解有关大自然保护协会在  
全球72个国家和地区以及全美国50个州的  
自然保护工作的更多信息，请访问：[nature.org](https://www.nature.org).