

# 守護自然 立即行動

面對全球挑戰的自然保育轉型

# 「過去這一年，我們比過往更加了解，我們的健康和福祉與地球的健康是如此息息相關的。」

- TNC行政總裁JENNIFER MORRIS

封面圖片：這是美國阿拉斯加Wood-Tikchik州立公園鳥瞰圖。這個美國最大的州立公園，佔地近160萬英畝；公園的水會流入布里斯托爾灣，是全球現存最大盛產紅鮭的水域。有賴原住民團體、漁業社群、保育人士與其他團體的努力，2020年美國聯邦主管機關暫停在布里斯托爾灣水源源頭的大型採礦計畫。© Michael Melford

## 立刻為大自然 建構未來

在2020年5月，我加入了大自然保護協會(TNC)擔任行政總裁，這是在我保育工作25年來最值得驕傲與開心的日子。當然，最初的幾週，或者該說頭幾個月，和我所預期的並不同。致命的新冠病毒疫情驟起，重創全球家庭、醫療保健系統及經濟。將近一年後，我們仍有不少人繼續在家工作，與朋友、同事、親人保持社交距離。

在加入TNC之前我一直很欣賞並希望有朝一日能為這個組織效力，可是疫症帶來的種種對我來說是在本會工作的第一重挑戰，可幸的是我們仍然得以建立關係並且取得顯著的進步成果。

雖非親晤，但我在Zoom上面「見到了」數千位同仁、數百位信託受托人與支持者。雖然未能親身感受「策略燒除」森林的熱力，但同事與我透過對話與照片了解到和原住民社群合作恢復健康森林的工作。雖然無法抬頭欣賞聳立的山脈，但我們為美國科羅拉多州新成立、佔地兩萬英畝的Fishers州立公園而慶祝。雖然未能親自握著樹苗或嗅到周邊雨林濕潤泥土的氣味，但我們也透過社交通訊應用程式，和巴西的植樹人一起學習如何種植可可樹。您可以在接下來的內頁進一步了解這些和TNC其他項目。

許多代表2020年的挑戰，包括全球疫情、紀錄性的高溫、火災與颶風、長久被忽略的種族歧視體系，和對平等的呼籲，都不斷在影響我們的生活。但2020年同時亦代表堅忍不拔的精神、韌性和創意。世界攜手並肩，以前所未見的速度與合作精神，用新方法克服問題。科學界過去從未試過以如此速度下匯聚人才與資源。全新的強效疫苗不到一年就被研發出來，令人期盼世界也能對氣候危機等其他全球性威脅採取迅速行動。

過去這一年，我們比過往更加了解，我們的健康和福

祉與地球的健康是如此息息相關的。在2020年5月，世界衛生組織公布了《從COVID-19疫情中健康復蘇宣言》，建議將保護與保存自然環境作為首要之務。保護自然環境能夠支持經濟，提供乾淨的空氣與食水、健康的食物，也能減少日後人畜共通傳染病爆發的風險。科學界指出，這種疾病爆發有一部分是起因是源於棲息地喪失與氣候改變。

確實，疫情展現了大自然幫助療癒的力量，不只透過像再生農業、碳封存以及風能及太陽能潔淨能源等以自然為本的解決方案，也幫助許多人在充滿變數的世界中應對生活。在2020年，參觀自然景點與公園的人數創下新高，戶外設備與單車銷售額大增，很多人愛上在後院觀鳥，遠足和到郊外散步更成為熱門活動。在全球，人類重新與大自然連結起來，紛紛到戶外放鬆身心。

帶著這種樂觀精神，我回顧了所有2020年TNC可以著手且在合作夥伴、支持者、義務領導層協助下完成的事情，並期待全球的保育工作迎來璀璨的下一個十年。我希望大家可以好好利用在這艱難的一年中所培養出來的堅忍不拔與不屈不撓精神，攜手創造更美好的未來。

敬祝 順安



Jennifer Morris  
大自然保護協會行政總裁



## 面對前所未有的挑戰， 在這個變革的時代， 我們極需要轉型。

我們今日所面對的一切，都在呼喚我們要致力於有意義又持久的改變，帶領我們到一個人與自然都有全新可能性的世界。對大自然保護協會(TNC)來說，這是我們在這個時代的挑戰。這也是我們用70年經驗與承諾所準備的時刻。現在是該採取行動的時候了；現在是轉變世界，保護萬物賴以為生的土地及水資源的時刻。

→ 加勒比海珊瑚礁是全球的珍寶。歸功於TNC及其科學界夥伴的努力，目前是有史以來第一次各國都能夠取得這些海底棲息地的高解析度地圖。這張來自古巴女王花園群島的照片，是透過一組由超過200顆人造衛星組成的「衛星群」所拍下的影像而構成的地圖，科學家利用它可以記錄颶風造成的傷害、找出修復的優先次序，以及規劃未來的保護工作。



人類保護那些養活我們的  
土地與水域的方式，現在比起  
以往任何時候都重要。

© PLANET LABS INC

全新佔地19,200英畝的Fishers Peak州立公園，俯美國科羅拉多州千里達，在這裡全新的娛樂休閒活動商機，將會是刺激當地經濟的利好消息。



## 新的州立公園改變了科羅拉多小鎮

數十年來，住在美國科羅拉多州千里達這個前礦業城鎮的居民，一直看著年輕人離開，前往遠方就業。2017年，千里達市長Phil Rico決定接觸TNC和公共土地信託基金會(TPL)，提出了改革計畫：這兩個組織是否能幫助保護一個鄰近的牧場，同時將該市轉型為戶外休閒活動的繁榮樞紐呢？去年，這個願景化為現實，土地被劃為州立公園，座落於9,633英尺高的Fishers Peak山腳下。

TNC和TPL兩個組織在Great Outdoors Colorado信託基金的支持下，購買了19,200英畝的牧場，其後再一同幫助科羅拉多公園與野生動物管理局部門，買下了這片價值2,540萬美元的土地，轉型為Fishers Peak州立公園。這勢必會成為戶外旅遊景點，其自然奇景已經為科羅拉多經濟貢獻了620億美元。麋鹿、山貓、遊隼等超過900個物種棲息在這個公園內，也幫助保護了從桑格雷克里斯托山脈到高原草原間的野生動物走廊。

TNC在科羅拉多的保育聯盟顧問Matt Moorhead表示：「我們從一開始已以規劃生態和休閒用途為目標，努力展示穩健的保育成果，能如何促進社區經濟的繁榮發展，同時又能將未來世代代與大自然連繫起來。」

## 拯救河流的全球策略

**目標** 河流是我們的生命之源。TNC全新的「耐久河流保護框架」，讓河流流過的水保持清潔健康。

雖然巴爾幹半島是許多歐洲僅存的自由流動河流的所在地，但這個地區近年來成了發展新水壩和其他水力項目的目標。儘管面對這些威脅，TNC去年在這一帶的努力，幫助保護了兩條河：一條是黑山共和國湖水藍色的Zeta河水域，另一條是往北走克羅地亞蜿蜒穿越陡峭岩石峽谷的Krupa河。

兩國政府採用了TNC全新以社區為焦點、稱為「耐久河流保護框架」(Durable River Protection)的河流保育方案。這個框架以美國《國家自然與風景河流法案》為範本，帶來了新的政策方法，可以支持世界各地的淡水資源保護。這非常重要，因為河流支持了一大部分世界的生物多樣性，但令人訝異的是，河流也是地球上受到最少保護的自然生態體系。

項目在巴爾幹半島的成功將有助於向其地國家推廣採用這套框架。



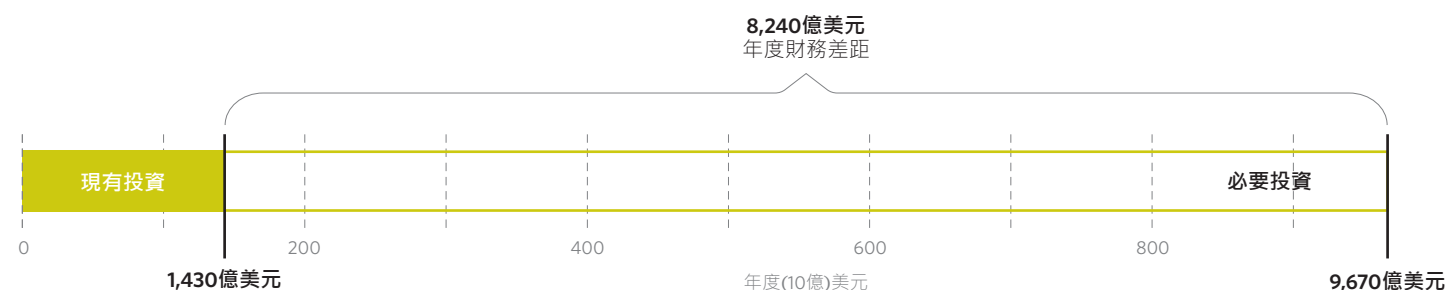
### 「如果這些巡護員在疫情期間失業，我們工作的進度肯定會滯後。」

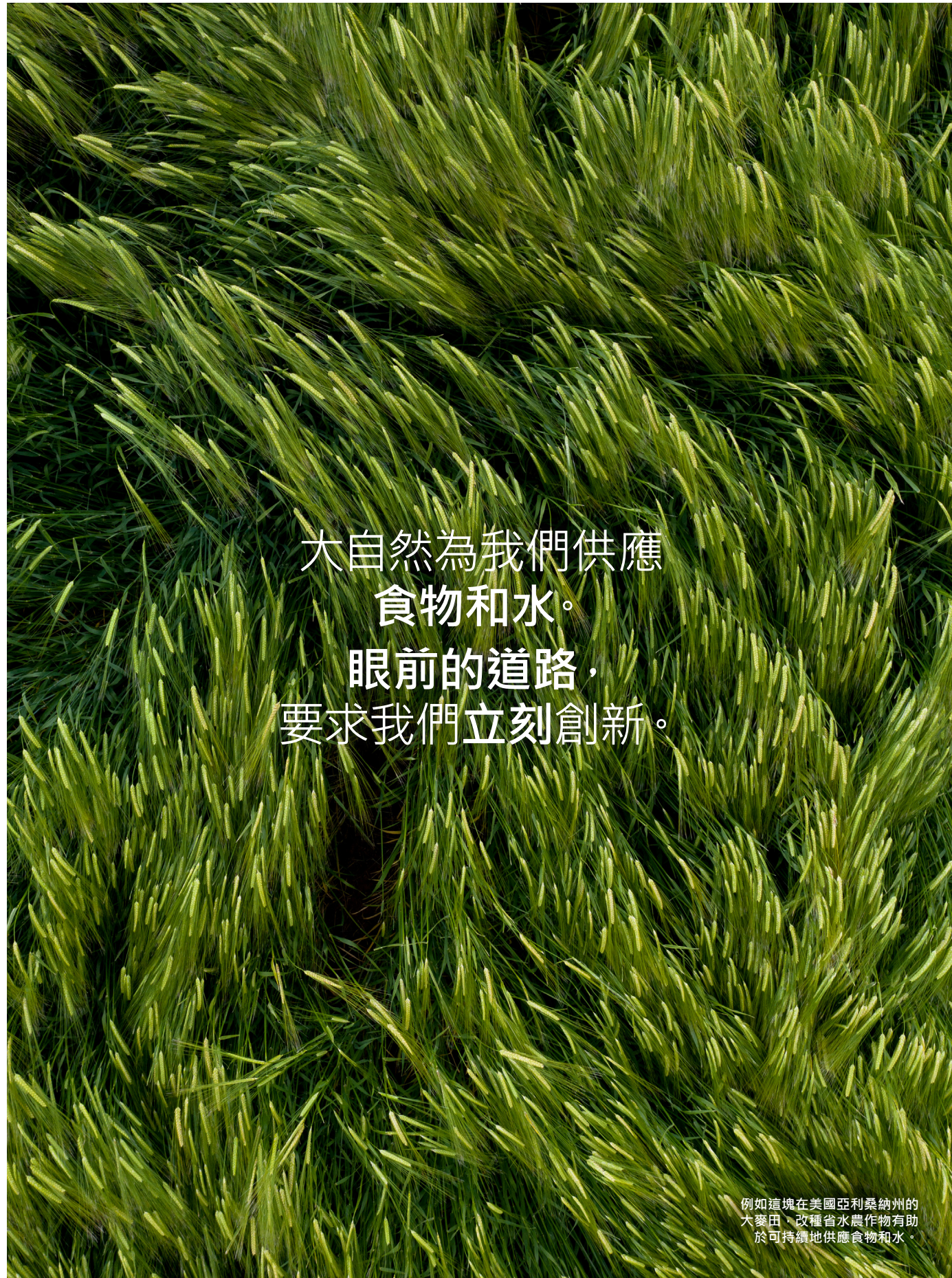


TNC的同事 **Alphonce Mallya** 成功創立**大自然保護協會非洲野生保育危機基金**，從本會支持者募集到250萬美元。這個緊急基金在肯亞、納米比亞、坦桑尼亞、贊比亞等國的野生保育區，維持約950位巡護員繼續巡邏經費，抵銷了仰賴生態觀光的保育區資金因為觀光客銳減九成所造成的損失。許多人都擔心，危機會打擊當地社區和野生保育工作，而且若保育聯盟的工作進度滯後，會讓野生動物遭遇更大的盜獵危機。

## 拉近生物多樣性融資差距

全球的生物多樣性正遭遇威脅。生物滅絕的速度正在增加，氣候變化正讓威脅變得更為嚴峻。生物多樣性的減少，對大家都有實際的影響，例如會威脅潔淨水源的供應，食物來源亦會減少。例子之一是對傳粉昆蟲造成的威脅，可能導致農業生產大減，成本估計每年高達2,170億美元。由康乃爾大學鮑爾森學院(Paulson Institute)和TNC共同出版的新報告《融資自然》(Financing Nature)，列出了政策和融資法規的轉型可以釋出新的私營企業投資，能夠保護大自然和生物多樣性。





大自然為我們供應  
食物和水。  
眼前的道路，  
要求我們立刻創新。

例如這塊在美國亞利桑納州的大麥田，改種省水農作物有助於可持續地供應食物和水。

兩側種著楊柳與三角葉楊，美國亞利桑納州的弗德河在沙漠中開墾出一條翠綠的水道。



## 改種較不需要水的農作物 可節省50%用水， 而且能啟發新的機遇。

**目標** 農民需要水才能供給人類的需要並支持當地經濟。TNC在乾旱的美國西部提出更節省用水的農作物選項，可以為大眾和大自然帶來增加水資源應供。

在美國亞利桑那州的弗德河河谷，人們對土地常識的轉變改變了這條生命之河。從亞利桑那州中部的高原流出，全長190英里的弗德河和支流與兩側的楊柳和三角葉楊是生命的泉源。這條河灌溉乾地農田，也為社區供應食水。近年來，弗德河的水源被擷取過多，有些河段在夏季出現乾涸，對部分農地的生存能力構成威脅，亦危及到包括兩個瀕危的魚類品種等多種野生動物的生存。

為了處理這個問題，TNC連同當地商業與農業夥伴，提出化不可能為可能的方案：在種植有市場價值的農作物同時保留珍貴的食水，並促進當地經濟新產業的發展。簡而言之，TNC和該地區最大的農場合作改種大麥，這種農作物所消耗的水，比苜蓿和玉米這種渴水的農作物少了一半。同時，TNC幫助一家新公司加工大麥供釀造啤酒使用。

僅僅三年時間，改種優質發芽大麥受到當地啤酒釀造商的追捧，合共節省了4.25億加侖的水資源，足以填滿超過600個奧運會標準泳池，並保持弗德河川流不息。

THIS PAGE AND OPPOSITE: © ANDREW KORNLYAK

## 「大救星！」



這是美國新罕布爾州蠔民 **Laura Brown** 對TNC在修復蠔礁工作、並對在疫情期間受銷售問題困擾的蠔民提供支援的評價。

這個由TNC和皮尤慈善信託基金會(The Pew Charitable Trusts)領導的項目，為超過100戶蠔民開拓新市場。新冠病毒導致餐廳停業，這群蠔民因生蠔需求大減而陷入困境。

七個州的蠔民可以把健康而剩餘的生蠔賣給一個名為SOAR(意即支持生蠔養殖與修復)的項目，然後項目會把生蠔移植到附近的蠔礁修復地點。一隻蠔一天就能過濾50加侖的海水，整個蠔礁對於健康的海灣與河口來說不可或缺。無論是由歷史悠久的家族企業或近期的初創公司經營的企業化的蠔田，不只能提供這些生態效益，往往亦能對農村經濟有所貢獻。SOAR在兩年期間買入500萬隻生蠔，令生產商能夠保持資金周轉自如，對修復當地蠔礁的長期工作也是有力幫助。

## 保護美國阿拉斯加布里斯托爾灣的三文魚和傳統。

**目標** 大自然在夏季的美國阿拉斯加布里斯托爾灣，宛如水晶一般的河流中，賜給人類豐饒的野生三文魚。TNC堅持永久保護布里斯托爾灣土地水源的承諾，使其免受在上游源頭建造礦井的計劃的侵害。

在布里斯托爾灣，阿拉斯加原住民村莊的傳統生活方式，一直都仰賴潔淨水源，以及每年洄游歸來的野生三文魚。這些三文魚的數量以千萬計，比地球上任何地方都多，使布里斯托爾灣成為與野生三文魚的可持續漁業直接相關的文化和經濟的最後希望。但布里斯托爾灣的壯麗的河流、湖泊，還有熊與馴鹿的棲息地，依然缺乏永久的保護，面對像建議中Pebble Mine礦場這種威脅，意味著該地的未來並不穩妥。TNC以科學為本的宗旨長久以來一直支持原住民組織，以及當地的可持續商業捕魚業；他們在2020年聯手，幫助暫停了Pebble Mine礦場項目，而工作迄今依然持續。透過這次的廣大結盟，TNC乘勝追擊，倡議永久立法保護，並對振興當地經濟和原住民勢力作出重大投資，都是為與布里斯托爾灣緊密聯繫的民眾與大自然，建立更美好未來的轉型過程。

⑦ 商業漁船船長與船員帶回在布里斯托爾灣捕撈到滿滿一船的紅鮭。  
⑧ 恆久不衰的傳統，活在原住民社區中，其中三文魚的洄游令民眾聚集一起捕捉三文魚，並在後院的燻製室加工保存。



「布里斯托爾灣世代相傳的野生三文魚傳統，至今依然得以保留。但我們不能自滿。在這關鍵時刻，我們決定採取的行動將決定日後世代的未來。」

- STEVE COHN · 大自然保護協會阿拉斯加州總監



© BRIAN ADAMS (布里斯托爾灣) ; © JOÃO RAMIRO (亞馬遜)

採摘可可豆莢，生產巧克力有助於支持在亞馬遜雨林重新造林，並對當地小規模農戶提供穩定收入。



## 手機應用程式幫助農夫拯救亞馬遜

在巴西的亞馬遜，小規模農戶砍樹造田、開墾牧場養牛以維持生計，導致約三分之一的雨林遭受破壞。但自2012年起，TNC與巴西帕拉州政府一直提供技術協助和訓練，鼓勵農民種植巧克力的原料可可樹，在已退化的土地上重新造林，提供更可持續的收入來源。但去年在臨近收成時期，新冠病毒襲擊巴西，由於疫情嚴峻，教授種植可可樹的現場培訓被迫暫停。為此，TNC改為使用手機社交傳訊應用程式，及時傳送技術指導影片，幫助大約250農戶完成採收。

澳洲的火災季節破壞性強，濃煙滾滾，氣候變化助長了這些破紀錄的大火。

氣候變化是  
我們這個時代的最大挑戰。  
應對方案既是全球性的，也是地方性的，  
而且要馬上採取行動。

© ANDREW MERRY/GETTY IMAGES

## 變革性的1億美元善款 推進TNC的氣候行動

TNC努力創新，發展以自然為本的氣候解決方案，並從貝佐斯地球基金(Bezos Earth Fund)得到了1億美元的捐贈，令我們的工作如虎添翼。這份捐贈資助了在兩個關鍵地區——印度農業大邦旁遮普邦和哈里亞納邦，以及北美華盛頓州、英屬哥倫比亞、阿拉斯加沿岸的Emerald Edge的氣候工作。這些資金也支持了在其他地方大規模複製以自然為本解決方案的工作。這份捐贈是TNC有史以來收到第二高額の餽贈，開啟了我們對利用大自然去減少全球碳排放的創舉。

### 印度

**挑戰：**農民焚燒農作物殘餘物，為新一季的耕種工作作準備，然而這種做法會產生溫室氣體，對周邊城市造成嚴重空氣污染。

**解決方案：**引進全新的再生農業手法，包括免耕農業，不需要焚燒農作物殘餘，同時可節省水資源、提高農民收入、提升土地的健康狀況並儲存碳。

### EMERALD EDGE

**挑戰：**Emerald Edge的溫帶雨林，是全球最大碳儲存庫之一，但這些雨林正面對風險。

**解決方案：**與原住民合作，保存沿岸雨林，實現由原住民領導管理森林的願景，同時保護作為碳儲存庫的雨林。



來自貝佐斯地球基金的資金，將會幫助保證這片年代久遠、佔地25萬英畝的森林得到長期保護，並支持整個Emerald Edge的氣候工作。這裡是這隻英屬哥倫比亞靈熊等野生動物的棲息地。

© RALPH A. CLEVENGER/TANDEM STOCK

「大自然正在不斷變化，但我們無法維持其原狀，所以我們必須找到一種在變化中保護大自然的方法。」



**Mark Anderson博士**，是TNC的美國東部保育科學總監，提到了 **TNC最新完成的抗逆性與關聯的地貌地圖工具**。可以說，此工具是「天然高速公路和週邊地帶」的地圖，涵蓋美國大陸的三分之一範圍。這套互動式地圖，顯示應對與日俱增的氣候威脅時，動物與物種最佳的移居地點。研究顯示，每十年，動植物就會往北遷移約11英里，向更高海拔地區遷徙36英尺，以應對變化中的氣候，令這保育工具不可或缺。

TNC的科學正在展示如何在開發全新潔淨能源資源的同時保護自然土地，以實現關鍵氣候目標。



## 自然保育工具可以幫助實現巴黎協議的潔淨能源目標**17倍**以上，也不會傷害自然土地。

增建新型的可再生能源項目正以前所未見的速度進行中。但部分最有發展前景的潔淨能源，例如風力和大規模太陽能裝置，需要大量土地。TNC的科學家正在向各國展示如何在保護自然土地的同時，達成潔淨能源目標。

TNC網站上的Site Wind Right互動地圖將幫助業界加快規劃進程，同時引導基建發展遠離北美大平原的敏感棲息地，而加利福尼亞州、內華達州、西維吉尼亞州的太陽能發展亦採取同同樣策略。

在印度，TNC的SiteRight工具提供必要的規劃資料給該國迅速擴張的可再生能源行業。TNC的生態經濟學家Dhaval Negandhi表示：「如果不去想這些影響，影響會變成衝突，妨礙和拖累項目進行。」印度已經制訂了遠大的全國性潔淨能源目標，再生能源產業也承擔不起進度延後，因此TNC的智能選址工具為新的潔淨能源未來創造了條件。

## 以「感恩林」回報善長慷慨解囊

每種一棵樹都是表達對未來的希望和信心。在巴西曼蒂凱拉山脈地區的瀕危大西洋森林，TNC栽種一顆又一顆樹，為這個被過度砍伐森林的山坡地帶來新希望。這個「感恩林」每種下的一棵樹都會扎根生長至頂天立地，回報TNC最熱心的擁護者的慷慨付出。

為了感激我們的捐款人，TNC悉心管理這片急需照顧且極具保育潛力的森林。曼蒂凱拉森林位於聖保羅和里約熱內盧下流，為人們儲存並過濾賴以為生的水資源。

這片感恩林遠遠不只是單一努力。這是TNC發人深省「種下十億棵樹」活動的一環，起初是一份饋贈，接著宛如種子，成長為對未來世代的傳承。

在支持者的啟發下，TNC透過感恩林與合作夥伴一起幫助修復這一帶的存活森林，因為我們相信植樹的強大力量，就是對地球未來的投資。

2019年，一名消防員正在加州Yurok法定防火訓練交流活動中，管理原住民文化焚燒活動的邊界。



## 原住民社區恢復山田燒墾

原本住在現今加州一帶的Karuk、Yurok、Hupa等原住民族，一千多年來，一直奉行策略燒除和特意焚燒的傳統。但是20世紀，在許多已開發國家，這種具傳統文化的焚燒活動，以及其帶來的生態好處，大多因為防範野火的政策而銷聲匿跡。

許多森林與草原愈來愈不健康，揭示了廢除原住民山田燒墾傳統所帶來的長期代價。不進行低密度焚燒，可能導致更大甚至是具毀滅性的野火，對人類健康造成傷害，損害大自然，讓社區陷入危機。

透過在澳洲、加拿大及美國的交流工作，TNC支持原住民社區，在當今的氣候背景下恢復使用傳統的焚燒做法。在TNC的北美山田燒墾計畫中，每年大約會在10萬英畝的森林面積進行約600次策略燒除；而目前我們正協助籌辦或資助工作坊、學習交流活動和以社區為基礎的訓練，支持原住民的努力，向其他地方的人們和環境推廣傳統策略燒除的好處。

「沒有辦法自由進行傳統焚燒活動，我們就失去了自己的文化。」

- BILL TRIPP · KARUK部落天然資源與環境政策總監



在過去這個會計年度中，TNC的領導層花了極大的時間與精力，處理並糾正新冠病毒全球疫情對我們的員工、保育工作、籌款工作的影響。這場疫情徹底衝擊了全世界的醫療保健、文化與金融機構。為了應對疫情，TNC在營運方式上有許多顯著的變化：暫時關閉全球的辦公室、將4,000多名員工轉移至虛擬工作環境，並開發創意方式，繼續與捐款人及支持者保持聯繫。

管理層適當採取了較保守的策略，在這前所未見的一年控制開支，在市場於春季重挫時削減開支達20%，最高層人員減薪最高達15%，凍結所有加薪，針對性地裁員，並幾乎停止所有差旅，以削減成本。

所幸，全球主要經濟體的經濟刺激方案，有助於穩定金融市場，使TNC的支持者能夠繼續慷慨捐助助本會。事實上，在捐款人與支持者的積極參與和慷慨解囊下，2020財政年度以收入而言是本會紀錄上最佳的一年。「我們的世界」活動(Our World Campaign)與多個獨一無二的募款活動，當中包括完成麥克阿瑟氣候挑戰(MacArthur Climate Challenge)以及成功募集數筆高額捐款，都支持了TNC的氣候及藍色債券工作，加速了這龐大的增長。

儘管疫情造成挑戰，我們得以利用在全球網絡與在科學和保育方面的能力，加上動用將近10億美元資金，達成顯著的保育成果。

我們進一步利用2020財政年度的機會，重新評估投資組合的結構，執行多項策略，改善投資組合的健康。成果就是投資組合的表現，超越了我們建立的指標。

放眼未來，我們期待疫苗能讓世界恢復正常，TNC的資產負債表亦反映出本會的財政狀況非常健康，捐款人與善長一定穩定地給予我們支持，經得起危機考驗的抗逆工作團隊和文化，都將幫助我們推展保護萬物賴以維生的土地和水資源的宏大使命。



*Leonard Williams*

**Leonard Williams**  
首席財務官

按捐款人類型的應付款與私人捐獻

36% 24% 23%

基金會

個人

遺贈

4% 13%

信託與其他

企業

項目執行效率

68.5% 17.9%

項目

一般與行政

13.7%

籌款與會費

截至2020年及2019年6月30日之財政年度（千美元計）

支助與收入	2020	2019
應付款與私人捐獻	783,245	595,311
政府撥款	126,423	127,764
應付款與捐款總計	909,668	723,075
投資收入	78,252	93,994
其他收入	93,178	139,021
土地銷售與贈與	148,943	99,464
<b>支助與收入總計</b>	<b>1,230,041</b>	<b>1,055,554</b>

支出與購買  
保育土地及地役權

	2020	2019	每一美元支出之%	
保育活動與行動	536,341	520,142	53.0%	49.2%
購買保育土地及地役權	156,210	232,085	15.4%	22.0%
保育計畫支出與購買保育土地及地役權總計	692,551	752,227	68.5%	71.2%
一般與行政	180,679	161,705	17.9%	15.3%
籌款與會費	138,127	142,548	13.7%	13.5%
支援服務總計	318,806	304,253		
<b>支出與購買保育土地及地役權總計</b>	<b>1,011,357</b>	<b>1,056,480</b>		

淨成果 - 支助與收入多於支出與購買保育土地及地役權部分 <sup>①</sup> **218,684** **(926)**

資產、負債、淨資產摘要

保育土地	2,150,851	2,128,184
保育地役權	2,386,747	2,288,383
持有供保育計畫使用之投資	941,950	774,397
捐款投資	1,334,391	1,309,105
規劃贈與投資	315,736	322,475
不動產與設備（扣除折舊）	152,334	141,972
其他資產 <sup>②</sup>	588,371	745,774
<b>資產總計</b>	<b>7,870,380</b>	<b>7,710,290</b>

應付帳款與應計負債	145,425	219,410
應付票據	338,123	398,491
其他負債 <sup>③</sup>	420,291	375,754
淨資產總計	6,966,541	6,716,635

**資產總計** **7,870,380** **7,710,290**

每一美元支出之%

<sup>①</sup> 並非旨在代表淨資產增加。

<sup>②</sup> 主要包括現金、未來捐贈承諾、證券借貸協議所收擔保品、應收票據、使用權資產與土地及其他資產存款。

<sup>③</sup> 主要包括遞延收入、證券借貸協議之應付款、已規劃贈與負債、租賃負債與其他負債。

註：財務摘要所示數據，均來自2020年與2019年合併財務報表，已經查核且收到無保留意見。

TNC2020年與2019年完整經審核財務報表可上 [nature.org/Annual Report](http://nature.org/Annual Report) 查詢，或可致電 +1 (800) 628-6860 或 +1 (703) 841-5300 向TNC索取。

**主席**

**Frances A. Ulmer**  
貝爾弗中心資深研究員  
哈佛大學甘迺迪學院  
阿拉斯加州安克拉治

**副主席**

**參議員 William Frist**  
Cressey and Co. 合夥人兼董事長  
田納西州納許維爾

**行政總裁**

**Jennifer Morris**  
大自然保護協會  
維吉尼亞州阿靈頓

**財務**

**Joseph H. Gleberman**  
董事總經理  
Pritzker Organization  
紐約州紐約市

**秘書**

**Brenda Shapiro**  
長期大自然保護協會被信託人與保育人士  
伊利諾州芝加哥

**董事**

**Amy Batchelor**  
Anchor Point Foundation  
董事總經理  
科羅拉多州圓石市

**John Bernstein**  
合夥人  
Generation Investment Management  
英國倫敦

**Michelle J. DePass**  
Meyer Memorial Trust  
總裁兼執行長  
奧瑞岡州波特蘭

**Harry R. Hagey**  
Dodge & Cox  
前董事長兼執行長  
加州門洛帕克

**Margaret A. Hamburg**  
海外秘書  
國家醫藥學院  
華盛頓特區

**Shirley Ann Jackson**  
校長  
壬色列理工學院  
紐約州特洛伊

**Sally Jewell**  
前美國內政部長  
華盛頓州西雅圖

**Nancy Knowlton**  
史密森尼國家自然  
歷史博物館  
海洋科學主席  
緬因州布魯克斯維爾

**Edwin Macharia**  
Dalberg Advisors  
全球管理合夥人  
肯亞奈洛比

**Claudia Madrazo**  
藝術家兼保育人士  
墨西哥墨西哥市

**Craig O. McCaw**  
Eagle River Investments  
董事長兼執行長  
華盛頓州科克蘭

**Ana M. Parma**  
研究科學家  
巴塔哥尼科國家中心 · CONICET  
阿根廷馬德林港

**Douglas B. Petno**  
摩根大通商業銀  
行部執行長  
紐約州紐約市

**Vincent Ryan**  
董事長  
Schooner Capital LLC  
麻薩諸塞州波士頓

**Kent J. Thiry**  
DaVita前執行長兼  
執行董事長  
科羅拉多州丹佛

**Kevin Weil**  
Novi產品副總裁  
加州門洛帕克

**吳鷹**  
董事長  
中澤加盟投資基金  
中國北京

**贈與暨遺產規劃**

# 確保大自然的未來

感謝成千上萬具有前瞻性思考的人士，加入TNC在他們的遺產規劃之中，為自然留下傳承。僅僅過去一年，規劃給TNC的贈與，總額高達1.7億美元。這種非比尋常的支持，保證了TNC得以繼續全球創新與轉型保育工作，創造大自然與人類共榮的未來。

[nature.org/GiftAndLegacy](https://nature.org/GiftAndLegacy) | [legacy@tnc.org](mailto:legacy@tnc.org) | +1 (877) 812-3698

感謝所有捐款人的不斷支持。  
如欲捐款，對大自然立即發揮影響力，  
請至[nature.org/Donate](https://nature.org/Donate)。



保護萬物賴以維生的土地和水資源。

如欲了解大自然保護協會在72個國家及地區、全美50州的工作，  
請見[nature.org](https://www.nature.org)。