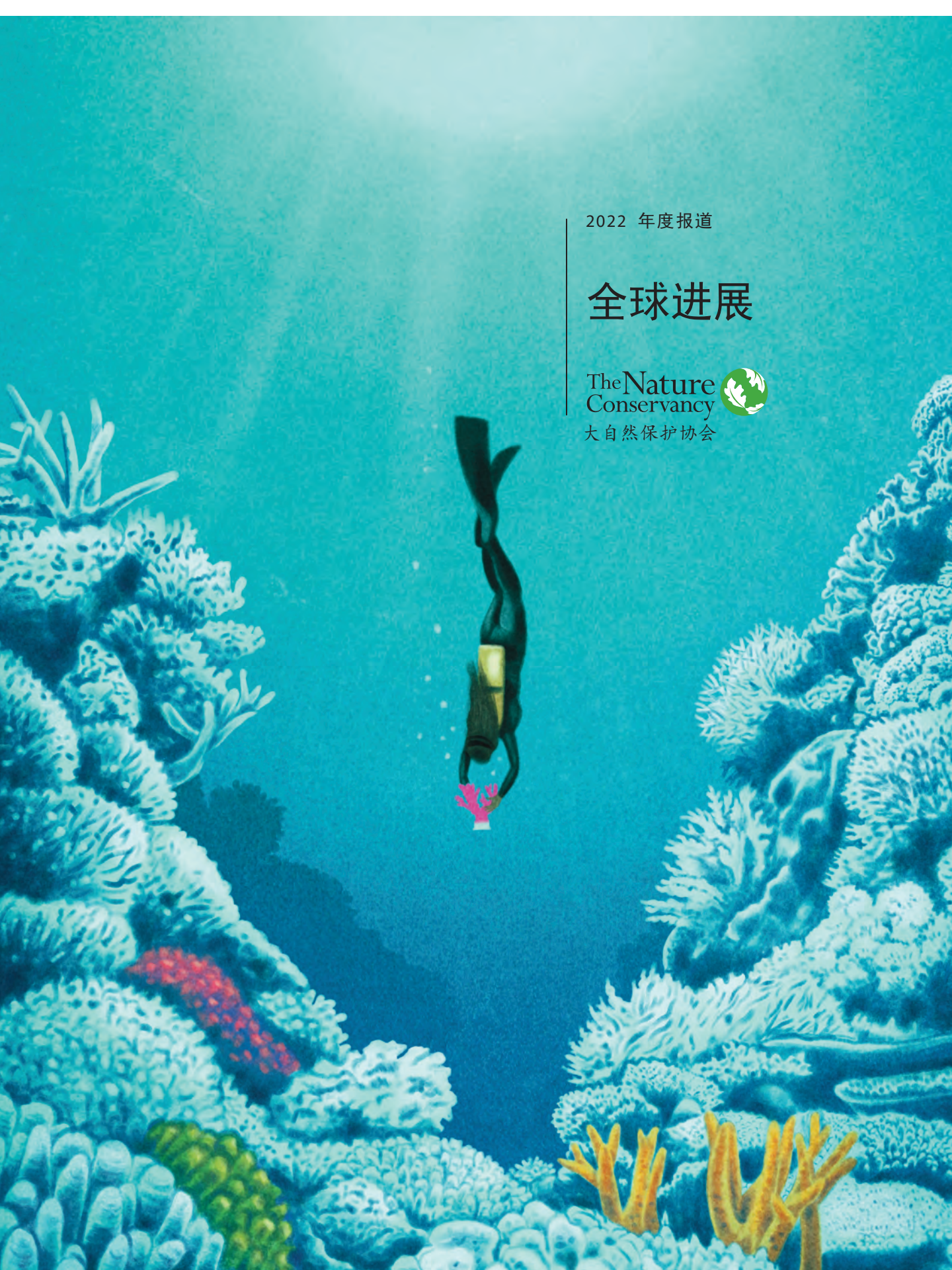


2022 年度报道

全球进展

The Nature
Conservancy 
大自然保护协会



捐赠与遗产规划

确保大自然的未来

感谢3万多位富有远见卓识的个人记得将TNC纳入自己的遗产规划中，给大自然留下了一份宝贵的遗产。仅去年一年，全球各界人士向TNC提供的计划性捐赠总额已超过1.7亿美元。这些非凡卓越的支持确保TNC可以继续锐意创新，努力实现我们的宏伟目标，在全球范围创造一个自然和人类共同繁荣发展的未来。

有关将TNC纳入遗嘱或遗产计划的更多信息，请访问 nature.org/giftandlegacy 或通过 legacy@tnc.org 或 (877) 812-3698 与我们联系。

封面：TNC科学家们正在竞相寻找和保护适应能力强的珊瑚，为恢复遭受气候变化影响的珊瑚礁提供帮助。

封面图片：BRAVE THE WOODS

大自然保护协会2030年目标将为受到气候危机影响的1亿人口提供帮助；保护6.5亿公顷的土地；为4500万合作伙伴发挥的领导作用提供支持；为10%以上的世界海洋面积提供保护；保护100万公里的河流系统并且每年减少相当于6.5亿辆汽车所产生的碳排放量。



开阔海域：一只绿海龟在帕劳附近的太平洋中潜游。TNC正与世界各国合作，为10%的重要海洋区域提供保护。



两年前，我们启动了大自然保护协会的2030年目标——一套明确、可衡量的目标，在对我们的地球至关重要的这十年中，这些目标将为我们的工作提供指导。这是我们设定的最雄心勃勃的目标，通过共同努力，我们正走在实现这些目标的正确道路上。

我深知这一点，因为在过去的一年里，即使面对巨大的挑战，我依然亲自见证了大家所展现的杰出创造力、出色合作、热忱和不懈努力。生物多样性和气候危机正造成日益严重的后果——极端温度、毁灭性洪水、历史性野火和全球粮食短缺，等等不胜枚举——因此，成功实现目标变得前所未有的重要。

然而，我也在各个方面都看到了希望和进步。

例如，在美国，我们的团队推动《通胀削减法案》获得通过，该法案助力气候和清洁能源投资（见第4页）达到前所未有的水平。我们在多个国家推出了新的工具，帮助在保护自然的同时加快可再生能源的建设。在今天的联合国气候变化大会上，我们与合作伙伴共同努力，确保自然保护成为议程的核心议题，推动各国和各公司将气候承诺付诸行动。这些亮点正共同帮助TNC离实现每年减少或封存30亿公吨碳排放量的目标更近一步。

此外，我们还继续在实现土地保护目标方面取得良好进展，该目标呼吁保护6.5亿公顷，即16亿英亩的土地，所保护土地的面积相当于印度国土面积的两倍。这将需要新层次的合作伙伴关系，因此，我们很荣幸能与世界野生动物基金会、皮尤慈善信托基金会及ZOMALAB合作开展一项前所未有的名为“持久地球”（Enduring Earth）的合作项目（见第10页）。到2030年，“持久地球”项目计划与至少20个国家合作，为超过50亿公顷的土地提供保护。而且，我们拥有一个良好的开端。在12月举行的联合国《生物多样性公约》缔约方大会上，几乎世界各国均承诺到2030年保护其30%的土地和水域——加蓬和蒙古政府宣布打算与TNC和我们的“持久地球伙伴”合作伙伴开展合作，以实现他们的宏伟目标。而在一项具有历史意义的声明中，加拿大承诺对土著居民主导的自然保护工作进行有史以来最大一笔的公共和私人投资，TNC、我们的加拿大附属机构Nature United和“持久地球”（Enduring Earth）合作项目也将为其提供支持。

在海洋领域，我们于9月份与巴巴多斯政府合作，完成了我们的海洋保护战略“蓝色债券”的第三笔交易，这是我们的标志性战略之一，有助于我们实现帮助保护40亿公顷海洋的目标——占世界海洋面积的10%以上。该协议对该国的部分主权债务进行了再融资，释放出约5000万美元的资金，将帮助巴巴多斯将其海洋保护区面积从几乎为零扩大到其海洋栖息地的大约30%（见第8页）。目前，在这方面存在巨大机遇，可以通过对各

生物多样性和气候危机正造成日益严重的后果——极端温度、洪水、野火——因此，成功实现目标变得前所未有的重要。

国的主权债务进行再融资来为其自然保护和气候目标提供资金支持，而TNC在通过这种方式帮助人类和自然方面具备独特优势。

我们的淡水目标是保护100万公里的河流和3000万公顷的湿地及湖泊。今年，我们在阿根廷和肯尼亚推出了新的水基金，使我们在13个国家的水基金总数达到43个。水基金旨在帮助下游水资源使用者投资于上游保护，改善水质和水量，是我们建设有适应能力的水源地集水区的标志性工具之一。

此外，我们的2030年目标还旨在为最有可能受到气候危机影响的1亿人口提供帮助，为来自当地和土著社区的依靠自然来维持福祉和生计的4500万人口所发挥的领导作用提供支持。

为我们的保护工作合作伙伴提供支持的紧迫性从未如此明显，因为当地和土著社区已在保护地球的未来方面表现出卓越领导力。在过去的一年里，我很自豪能够与许多处于气候和生物多样性危机前沿的社区一起共度时光。从蒙古草原到加拿大温带雨林，我从合作伙伴那里了解到我们可以如何为他们的由土著居民和社区主导的自然保护愿景提供支持。

回顾这些亮点时，很明显，我们无法靠一己之力实现2030年的目标。这需要跨部门和跨地域的合作，还需要提升最有能力采取行动的人们的领导力。

当然，这需要我们优秀的支持者群体。感谢你们成为支持者群体中的一员，感谢你们贡献的宝贵时间和资源以及积极的合作，让我们共同行动，为了地球和人类的未来。



保护海洋：伯利兹海草（上图）以及将从保护各国30%海洋面积的工作中受益的巴巴多斯家庭。

Jennifer Morris
首席执行官



气候适应能力：生物学家在美国罗德岛州Sedge岛的John H. Chaffee国家野生动物保护区调查盐沼植被。三年前，官员们在这里填入疏浚出的沙子和泥土，帮助填高岛屿，保护它免受海平面上升和风暴潮等气候影响。

全球气候变化成果

美国采取关键行动迈向低碳未来

2022年，世界在气候行动方面取得了一系列重大进展，如埃及国际谈判的良好势头以及部分受全球能源危机推动的可再生能源增长的意外猛增。

也许今年取得的最重要进展是美国通过了新的重要立法，重申了美国致力于引领应对气候变化的国家承诺。美国《通胀削减法案》

列出了一长串TNC气候优先事项，将投资3700亿美元用于可再生能源、零碳交通、沿海和社区气候适应能力以及自然气候解决方案。该法案还开始致力于解决空气污染和气候变化对历史上边缘化社区的不成比例的影响。

大自然保护协会首席执行官Jennifer Morris表示：“对于美国和其他国家的人类与自然来说，这是一个颠覆性时刻。”



野火：2021年7月，加州Butte Meadows附近的消防队员正在努力扑灭迪克西大火（Dixie Fire）。这场火灾是该州历史上规模最大、破坏性最强的火灾之一。美国西部最近野火频发，气候变化导致的高温、大风和低湿度等极端条件引发或加剧了这一情况。

这项新法案和2021年通过的1.2万亿美元的基础设施法案——其中包括对气候适应能力和气候韧性的重大投资——标志着美国对国际气候目标的再次承诺。预计到2030年，美国的温室气体排放量将比2005年减少约50%，这将使美国有望在本世纪中叶实现净零排放。

Morris指出：“要想有效实施这项法律，我们还有很长的路要走，但我们现在有了向清洁能源经济快速转型所需的良好势头。”

清洁能源选址

在与微软的合作中，TNC科学家正在使用人工智能绘制可再生能源全球增长图，这是引导能源开发选址远离自然区域的关键一步。

气候解决方案

据TNC科学家称，大自然可以为全球减排目标做出三分之一的贡献。保护森林、植树、管理健康的农田土壤和其他保护措施是至关重要的气候行动。

绿色城市涌现

TNC正与包括纽约市、亚利桑那州凤凰城及德国柏林在内的不停涌现的多个城市合作，开发基于自然的解决方案，减轻酷热、洪水等最严重的气候变化影响。



在线阅读：访问
www.nature.org/annualreport
更多地了解我们的
气候努力

“我们几天见不到太阳——一片浓雾笼罩着村庄。”——一位正在帮助引导使用农业焚烧替代方法的农民 Amandeep Kaur。

净化空气可以拯救生命

TNC正帮助印度农民改善土壤健康，同时减少污染

近几十年来，印度西北部已成为一个巨大的农业产粮区，部分原因是该地区实行了夏稻和冬小麦的双季种植。然而，在收获季节，许多农民放火清理农田里的稻秆，以便迅速为种植小麦做好准备，这在很大程度上造成了该地区的严重空气污染，新德里附近最为明显。

在贝索斯地球基金的支持下，TNC正在帮助许多农民转向无需焚烧农作物秸秆的技术，减少空气污染，并通过在土壤中储存更多的碳和减少对昂贵化肥的依赖来保护土壤健康。

23岁的农民Amandeep Kaur带领自己的家人在她家18公顷的农场上采用新的、更清洁的耕作方法，并在自己的社区积极倡导减少对农业焚烧的依赖。她说：“我们几天见不到太阳——一片浓雾笼罩着村庄。”

天空可能很快会变得更加晴朗，这在很大程度上要归功于TNC帮助农民接受新型农业设备的教育努力，这些设备在种植下一茬作物的同时，将稻茬切碎成有益的覆盖料——取代田间焚烧。该项目的目标是在四年内让至少25万名农民对100万公顷的农田采用新型免焚烧方法——净化空气，防止至少600万吨二氧化碳进入大气。



在线阅读：
访问www.nature.org/annualreport更多地了解我们为帮助人类所做的努力。

夏威夷恢复传统TNC正与O'ahu的社区合作伙伴展开合作，恢复传统的夏威夷土著土地管理制度，为从山区到海洋的健康栖息地和社区提供支持。

退伍军人转战农业在堪萨斯州，非营利组织SAVE正在培训美国退伍军人从事可持续性农业。TNC是该组织的合作伙伴，致力于为农场主提供如何保持清洁的水资源和健康的土壤方面的指导。

肯尼亚发展教育和可持续性得益于TNC非洲妇女和女童亲和组织的捐赠，新成立的Amani学校——在斯瓦希里语中的意思是“和平”——现已成为肯尼亚农村地区Laikipia县的学习明灯。



绿色革命：印度哈里亚纳邦的一个农场正在进行小麦脱粒，TNC正帮助那里的农民从焚烧作物残茬过渡到更可持续的农田清理方式（上图）。哈里亚纳邦农场上的农业劳动者PRAKSHI DEVI。

“我们的政府将致力于保护.....巴巴多斯多达30%的水域。简而言之,这将彻底改变现状。”
——巴巴多斯总理Mia Mottley

巴巴多斯在减少债务的同时保护海洋

与TNC的创新协议将为该国30%的水域提供保护

对于诸如巴巴多斯之类的加勒比海小国来说,数十亿美元的巨大国债压力意味着政府在卫生保健和学校等关键基础设施上的支出将减少。此外,准备应对日益加剧的飓风以及维护海洋珊瑚礁的成本也无法负担,而珊瑚礁是这个高度依赖旅游业的经济体的大支撑。

这恰好解释了巴巴多斯总理Mia Mottley在2022年与TNC达成了一项创新性新债换环保(debt-for-nature)协议的原因。该协议有点像抵押贷款再融资,为该国1.5亿美元的债务提供了大幅下调的利率,以换取一项保护其30%海洋领土的协议,并将5000万美元的储蓄资金用于其海洋资源的可持续管理。

Mottley总理表示:“这一蓝色债券项目使巴巴多斯能够保护我们的海洋环境,扩大我们的蓝色经济,这两者对我们的人民和我们的生活方式都至关重要,我国政府将为保护和有效管理巴巴多斯多达30%的水域而努力。简而言之,这将彻底改变现状。”

蓝色债券为到2030年保护世界30%海洋的全球目标提供支持。在伯利兹和塞舌尔,类似协议现已产生超过2亿美元的保护资金,并保护了超过15万平方英里的海洋区域——比日本或德国的国土面积还大。

正如巴巴多斯蓝色债券协议合作伙伴——美洲开发银行加勒比经济专家Henry Mooney在接受《纽约时报》采访时所说的那样:“这笔用于自然保护的的钱本来是不存在的。”



在线阅读: 访问www.nature.org/annualreport更多地了解我们的海洋保护工作。

拯救海龟

得益于TNC在所罗门群岛所做的努力,当地首次聘用妇女作为巡护员来照看梭皮龟——在这个过程中帮助重塑了妇女在社区中的角色。

拯救珊瑚新见解

TNC科学家和他们的合作者正在努力繁殖“超级珊瑚礁”——对气候变化和海洋变暖更具自然适应力的珊瑚——这可能为恢复受威胁的珊瑚礁提供新机会。

美国东北海岸抗逆力

海平面上升和强风暴正对海岸线造成破坏——冲毁海滩、淹没房屋和企业。现在,在TNC专业知识的帮助下,社区正在投资于自然,让大自然作为一道关键防线。



大海的变化：
一只在巴巴多斯岛水域
的珊瑚礁中穿行的玳瑁
海龟。

保护蒙古草原

新型伙伴关系支持大规模保护

蒙古幅员辽阔、面积达10.8万平方英里的东部大草原（Eastern Steppe）是一片绿草如茵、动物大量迁徙且充满无限机遇的土地。



草原：TNC正在支持蒙古政府的宏伟目标——到2030年保护其30%的土地。

加州新野生动物走廊 TNC新设立的位于加州蒂哈查皮山脉（Tehachapi Mountains）山麓的弗兰克和琼兰德保护区（Frank and Joan Randall Preserve）占地7万多英亩，保护着西海岸野生动物走廊的重要一环。

肯尼亚黑犀牛保护区 TNC帮助支持在肯尼亚中部5.7万英亩的洛伊沙巴保护区(Loisaba Conservancy)安装了25英里长的围栏，为极度濒危的东部黑犀牛提供了避难所。

再生农业 TNC在阿根廷、哥伦比亚、厄瓜多尔、巴拉圭和秘鲁开展的一个新项目将帮助农场主和牧场主以可持续的方式提高产量，同时恢复土壤、保障水资源并保护生物多样性。

这些草原是蒙古瞪羚等远距离迁徙动物的栖息地。猛禽和迁徙的鹤群在头顶翱翔。蒙古20万个牧民家庭——地球上最后的几个主要游牧社区——的传统游牧文化依赖于这片看似无穷无尽的草原。虽然蒙古东部大草原的草原面积是非洲标志性的塞伦盖蒂草原的10倍，但这些土地的很大一部分没有得到免受开发的保护。

但是这种情况正在改变，因为蒙古已经承诺到2030年保护其30%的土地。蒙古政府正在与TNC合作，通过一个名为“持久地球”（Enduring Earth）的强大的新合作保护项目来实现这一目标。

“持久地球”通过广泛的伙伴关系、对长期资金支持的承诺和大规模的合作，将当地社区、政府和四个主要的自然保护组织及基金会团结在一起：皮尤慈善信托基金会、世界野生动物基金会、ZOMALAB以及TNC。在蒙古，TNC及其“持久地球”合作伙伴正在制定一项1.98亿美元的计划，以帮助该国保护3500万英亩的土地，并深化对另外6900万英亩现有保护区的保护支持——这些保护区对于维持碳储存泥炭地、自由流动的河流和北方森林以及著名草原的未来至关重要。

蒙古的这个“持久地球”项目只是规划的全​​球20个优先保护区中的一个。在每一个项目中，“持久地球”都利用了当地的支持，并从私营部门获得融资，以确保在尽可能大的范围内实现持久的保护承诺。

拯救自然， 保护水资源

新型TNC伙伴关系加快了集水区保护的步伐

在干旱导致严重缺水后，TNC与南非开普敦的合作伙伴一起，一直致力于让城市的水库恢复水位线。这项工作包括培训当地工作人员从为城市供水的集水区上清除洋槐等入侵植物——这一措施表明所节省的水足够为该城市供水两个月。但是这个项目仅仅是充满希望的新型全球伙伴关系的开始。

二十多年来，TNC与四大洲的数十个城市和社区保持合作，设立了水基金，以支持能够保护水源的自然系统。现在，TNC和全球可持续基础设施咨询集团Pegasys正在未来四年推进50多个集水区项目。该合作项目名为“Nature for Water Facility”（自然促水基金），旨在为当地提供一流的技术援助。

TNC的Nature for Water Facility负责人Justus Raeppl表示：“如果我们要实现2030年目标，并在有意义的规模上对人类和自然产生切实的影响，我们需要利用有兴趣支持自己国家的项目的地方合作伙伴的热情、当地关系和能力”。

支持保护阿拉斯加州布里斯托尔湾TNC帮助收集并向美国环境保护署（EPA）提交了超过3.1万份签名，以支持保护世界上现存最大的鲑鱼渔场——阿拉斯加州布里斯托尔湾——免受拟建卵石矿项目的威胁。

水资源的价值在面临日益严重干旱的美国西部，TNC正与社区合作，以创新的方式为人类和野生动物保护水资源。

重现湖泊生机TNC在印度的一个项目正在帮助恢复钦奈市的Sembakkam湖。城市居民再次漫步湖岸，观看迁徙的鹈鹕和滨鸟。



虽然传统的水利工程项目往往侧重于成本更高的下游基础设施建设，如滤水厂，而水基金则帮助城市着眼于上游，寻找基于自然的解决方案，以保持干净、清洁的水流。这通常包括保护森林以保护水源，恢复湿地以过滤污染物，以及实施更好的农作方法以从源头上阻止污染。通常，大自然能以低得多的成本带来更好的结果。

在肯尼亚内罗毕、哥伦比亚麦德林、厄瓜多尔基多和许多其他城市，保护工作主要是由下游公用事业公司、地方政府以及啤酒厂和装瓶厂等行业提供资金，这刺激了相关各方加大对有利于自然的解决方案的投资。

全球水资源保护创新：TNC在南非的合作伙伴正在帮助清除入侵树种，为遭受旱灾的开普敦恢复水源。



在线阅读：前往 www.nature.org/annualreport 了解更多

“海岸信托基金将通过行之有效的土著管理方案帮助整个地区实现可持续性。”——Sealaska总裁兼首席执行官Anthony Mallott

与Emerald Edge的土著社区合作

一项投资于阿拉斯加州原始森林砍伐的可持续性替代方案的新基金

Emerald Edge——绵延于加拿大和美国太平洋海岸大部分地区的广阔温带雨林，充满了多样性的生命和文化。那里繁茂的森林和河口维系着数百个社区，其中许多社区居住着土著居民以及熊、鲑鱼、狼和鲸鱼等令人惊叹的野生动物。该地区超过3.5万英里的海岸线和1亿英亩郁郁葱葱的雨林始于俄勒冈州，经过华盛顿州和不列颠哥伦比亚省，一直延伸到阿拉斯加州东南部的通加斯国家森林。得益于其巨大的碳储存能力，这些森林在调节地球气候方面发挥着巨大的作用。

2021年，阿拉斯加州东南部私有林地的最大所有者——阿拉斯加州土著公司Sealaska和通加斯国家森林开始放弃原始森林砍伐，而原始森林砍伐是该地区经济数十年

未来森林：

阿拉斯加州土著村庄Kake的居民领导当地努力实现森林和渔业的可持续管理。

野牛回归德州部落 德克萨斯州里本阿帕切部落的一名成员着手致力于让传统回归自己的社区。如今，野牛的回归有助于启动文化疗愈，并为子孙后代恢复一种永恒的联系。

提升土著话语权 TNC发布了一份新的与土著居民和当地社区合作的“话语权、选择权和行动权框架”，旨在为建立人与自然共同受益的持久关系和成功结果的公平方法提供指导。

明尼苏达伙伴—马当先 苏必利尔湖的Fond du Lac Band的气候行动计划表明了投资可再生能源和储碳树种为何能够鼓励社区自力更生并推动有利于自然的解决方案。

来的主要支撑。自那时起，该地区的土著和社区领袖及TNC共同创建了一个永久性筹资机制——海岸信托基金，为向可持续经济发展过渡提供支持，特别是健康社区、森林恢复、恢复鲑鱼洄游等。为成立该基金，Sealaska承诺出资1000万美元，而TNC将来自贝索斯地球基金和蒂芙尼公司（Tiffany & Co.）的800万美元资金用于其中。

TNC在整个Emerald Edge开展保护工作，包括不列颠哥伦比亚省的克拉阔特湾，该地区的土著合作伙伴已邀请TNC为支持可持续经济和保护生态重要地区提供帮助。

Sealaska总裁兼首席执行官Anthony Mallott表示：“可持续社区做出可持续的决策。而处于危险中的社区根据眼前需要做出短期决策。海岸信托基金将通过行之有效的土著管理方案，帮助整个地区实现可持续发展。”





2022财年，大自然保护协会的运营在全球大流行病的第三年过渡到“新常态”。员工开始返回办公室，我们放开了疫情期间引入的一些支出限制，全球员工和志愿者加快了在这个对自然保护十分关键的十年中采取果断行动的步伐

本年度的财务报告强调了几个将在**2023**年及以后持续关注主题：扩大自然保护活动投资，创新融资战略以及我们核心业务的持续能力建设。

2022年，自然保护活动支出大幅增加，土地和地役权的购买费用比**2021**年增加了一倍多。包括伯利兹和加利福尼亚州大额交易在内的各项活动，重点是保护地球上一些最具生物多样性和最缺少保护的陆地、海洋和淡水栖息地；捕获森林、湿地、草地和土壤中的碳；建立栖息地走廊和联系，让无数物种适应不断变化的气候。此外，技术、人才管理和筹款等促成职能方面的投资也有所增加，以支持我们的保护工作。支出的增长反映了本组织对在实现组织使命更加紧迫的这十年中最大限度地扩大我们的影响的承诺。

和往常一样，支持者们的慷慨捐助对这项工作的开展至关重要。私人筹款**8.27**亿美元，与上一年的**8.49**亿美元纪录基本持平，其中包括贝索斯地球基金的**1**亿美元捐赠，这表明核心筹款有所增长。政府收入增加了**2200**万美元，达**1.26**亿美元。

认识到地球所面临的紧迫威胁，TNC全球理事会批准了新的融资策略，以加速

我们的影响。其中包括一只价值**3.5**亿美元的绿色债券以及我们相关实体内部的新型贷款融资机制，其中绿色债券提供资金帮助我们快速抓住紧迫的机遇，贷款融资机制为拓展我们创新的债换环保战略提供支持。这些活动在我们的综合资产负债表上表现为应付票据的增加，其由增加的应收票据部分抵消。

尽管本财年股票和债券的市场环境充满挑战，按绝对价值计算，我们长期投资组合的价值有所减少，然而该投资组合在本财年的回报率比我们的政策基准高出**1.6%**。我们还避免投资碳密集型行业，并与气候技术和环境可持续性领域多元化的领先投资者群体合作，从战略上使投资组合与TNC的**2030**年目标保持一致。

在未来的一年里，我们将尽全力调动一切可能的资源来实现我们宏伟的**2030**年目标，确保我们的前进势头进一步增强。再次感谢像你们这样的支持者的合作和承诺，为我们追求一个健康、有适应能力的地球的使命赋予了活力和能量。

A handwritten signature in black ink that reads "Leonard Williams". The signature is fluid and cursive, written on a white background.

Leonard Williams
首席财务官兼行政官

截止于2022年6月30日和2021年6月30日的财年（以千元计）

支助和收入	2022	2021
会费及私人捐助	826,514	849,330
政府捐助	126,320	104,790
会费及捐助总额	952,834	954,120
投资收益	(367,339)	614,989
其他收入	99,432	159,486
土地买卖及捐赠	86,965	97,070
支助和收入总额	771,892	1,825,665

保护地及保护地役权的支出及购买费用

	在每一美元支出中的占比%			
	2022	2021		
保育活动及行动	663,885	546,505	53.8%	59.6%
保护地及保护地役权的购买费用 ^①	238,351	87,646	19.3%	9.6%
自然保护计划保护地及保护地役权的总支出和购买费用	902,236	634,151	73.1%	69.2%
总务与行政管理支出	182,336	160,199	14.8%	17.5%
筹款和会员资格部门支出	150,164	122,519	12.1%	13.3%
支助服务总额	332,500	282,718		
保护地及保护地役权的总支出和购买费用	1,234,736	916,869		
净结余—支助和收入总额减去保护地及保护地役权的支出及购买费用^②	(462,844)	908,796		

资产、负债和净资产摘要

保护地	2,357,203	2,171,166
保护地役权	2,454,771	2,415,002
自然保护项目	1,600,889	1,311,605
捐赠基金投资	1,425,395	1,653,060
计划性捐赠投资	344,089	395,421
固定资产及设备（净折旧额）	151,184	151,504
其他资产 ^③	1,009,699	738,458
总资产	9,343,230	8,836,216
应付账款和应计负债	143,324	144,021
应付票据	1,106,730	305,522
其他负债 ^④	486,677	497,412
总净资产	7,606,499	7,889,261
总负债和净资产	9,343,230	8,836,216

① 保护地及保护地役权的购买费用反映在经审计财务报表的综合现金流量表中，而非综合业务活动中。由于这些金额是年度保护工作的重要组成部分，因此，以费用的形式呈列于此。

② 根据美国公认会计原则，不代表净资产的变化。

③ 主要包括：现金、承诺未来捐赠、证券借贷协议项下收到的抵押品、应收票据、使用权资产、土地及其他资产存款。

④ 主要包括：递延收入、证券借贷协议项下的应付款项、计划性捐赠负债、租赁负债和其他负债。

注：财务摘要中示出的数字源自经审计且无保留意见的2022和2021年合并财务报表。

可前往

[nature.org/annualreport](https://www.nature.org/annualreport) 查看大自然保护协会完整版经审计的2022和2021年财务报表或致电(800) 628-6860或+1 (703) 841-5300联系大自然保护协会订阅。



关键自然保护工作：
马群在广阔的蒙古草原上吃草，
蒙古已承诺到2030年保护其30%
的土地。

按捐助者类型分类的会费及
私人捐助

43%
基金会

25%
个人

20%
遗赠

10%
企业

2%
信托及其他

方案执行效率

73.1%
项目

14.8%
总务与
行政管理

12.1%
筹款和会员
资格

理事会成员名单

理事会主席

Sen. William Frist
创始合伙人
Frist Cressey Ventures
美国田纳西州纳什维尔市

副主席

Amy Batchelor
总干事
Anchor Point Foundation
美国科罗拉多州博尔德市

首席执行官

Jennifer Morris
大自然保护协会
美国弗吉尼亚州阿灵顿市

财务主任

Sally Jewell
前美国内政部长
美国华盛顿州西雅图市

秘书

Brenda Shapiro
TNC长期理事、自然保护主义者
美国伊利诺斯州芝加哥市

理事会成员

James Attwood Jr.
高级顾问
凯雷集团 (Carlyle Group)
纽约贝德福德山

John Bernstein
合伙人
Generation Investment
Management
英国伦敦

Michelle J. DePass
总裁兼首席执行官
Meyer Memorial Trust
美国俄勒冈州波特兰市

Harry R. Hagey
美国俄勒冈州波特兰市
Dodge & Cox
美国加州门洛帕克市

Margaret A. Hamburg
全球生物政策与项目副总裁
核威胁倡议组织
美国华盛顿特区

Fred Hu
创始人、董事长兼首席执行官
春华资本集团
香港

Shirley Ann Jackson
校长
美国伦斯勒理工学院
美国纽约州特洛伊市

Nancy Knowlton
美国史密森尼国家自然历史博物馆
海洋科学荣誉主席
美国缅因州布鲁克斯维尔

Edwin Macharia
全球管理合伙人
Dalberg Advisors
肯尼亚内罗毕

Claudia Madrazo
艺术家、自然保护主义者
墨西哥墨西哥城

Douglas B. Petno
首席执行官
摩根大通商业银行
美国纽约州纽约市

Sérgio Rial
董事长
巴西桑坦德银行
巴西圣保罗

Vincent Ryan
董事长
Schooner Capital LLC
美国马萨诸塞州波士顿

Kent Thiry
前董事长兼首席执行官
DaVita
美国科罗拉多州丹佛市

Kevin Weil
产品和业务总裁
Planet
美国加州门洛帕克市

吴鹰
董事长
China Capital Group
中国北京

保护人类 赖以生存的 陆地和水域。

如需了解有关大自然保护协会在全球72个国家以及全美国50个州的自然保护工作的更多信息，请访问：nature.org。

The Nature
Conservancy 
大自然保护协会

所有捐助者所给予的持续不断的支持令我们感激不已。
如欲做出即刻能对自然产生直接影响的捐款，请浏览：nature.org/donate